RTU studiju kurss "Līdera prasmes"

02C60 Rīgas Biznesa skola

Vispārīgā informācija

Kods	BS0051
Nosaukums	Līdera prasmes
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācībspēks	Claudio Andres Rivera - Doktors, Profesors
Mācībspēks	Gregory Scott Mathers - Docents (praktiskais)
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa6.0 EKPS kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Studiju kursā tiks apskatītās galvenās problēmas, kas jāatrisina uzņēmumam, lai veiksmīgi attīstītu adaptācijas spējas un tiktu galā ar pastāvīgām pārmaiņām, vienlaikus strādājot ar augstu veiktspēju. Īpaša uzmanība tiks pievērsta organizatoriskajiem un kultūras aspektiem, kas bieži neļauj uzņēmuma attīstīties un izraisa bankrotu. Lai veiktu šādas pārmaiņas, vadītājiem jābūt spēcīgai intuīcijai, kas ļauj viņiem pieņemt vadošus, organizatoriskus un ar uzņēmējdarbību saistītus lēmumus. Tiks izpētīta arī "holistiska" domāšana, kurai jāpiemīt labiem vadītājiem, un kā to izmantot kā priekšrocību, izstrādājot un realizējot stratēģijas.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir iemācīt panākt, lai cilvēki atzītu vienmēr mainīgo realitāti un uzņemtos ar to saistītos izaicinājumus. Studiju kursa uzdevumi ir: 1. Attīstīt praktiskās zināšanas organizatorisko pārmaiņu vadīšanā. 2. Pilnveidot pārmaiņu vadīšanas iemaņas. Līderim jābūt kā paraugam uzvedībai, kādu viņš vēlētos sagaidīt no citiem. Tas attiecas arī uz tādām jomām kā personiskā izaugsme, sava vadītāja lomas apzināšanās, sevis motivācija un problēmu risināšanas prasmes. 3. Attīstīt prasmes analizēt un praktiski pielietot cilvēku savstarpējās saskarsmes iemaņas, lai cilvēki individuāli un kolektīvi uzņemtos atbildību radīt un uzlabot apstākļus, kuros viņi atrodas. 4. Attīstītas saskarsmes, motivēšanas un lēmumu pieņemšanas prasmes, lai izveidotu spēcīgu vadības komandu un pārvaldītu organizācijas dinamiku.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Studenti patstāvīgi analizē studiju kursa literatūru. Analizē situācijas, kas veicina uzņēmuma vai organizāciju transformēšanu, izstrādā nepieciešamo izmaiņu ieviešanas plānu, analizēt biznesa neveiksmes. Gatavojas praktiskajiem darbiem, prezentācijām, pārbaudes darbiem un eksāmeniem.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: Level Three Leadership: Getting Below the Surface, fifth edition, James G. Clawson, 2011, 472 p. The 7 Habits of Highly Effective People by Stephen Covey, 1989, 381 p. Leaders Eat Last by Simon Sinek, 2014, 381 p. Papildu/Additional: The Five Dysfunctions of a Team by Patrick Lencioni, 2002, 229 p.
Nepieciešamais tehniskais aprīkojums studiju kursa īstenošanai	Telpa ar atbilstošu solu un galdu skaitu, dators, projektors, projektora ekrāns, papīra tāfele, magnētiskā tāfele, tāfeles marķieris
Nepieciešamās priekšzināšanas	Bakalaura grāds.

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienes studijas		Nepilna laika neklātienes studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads.	4	16	0	0
Izpratne par izmaiņām un to ietekmējošo organizāciju dinamiku.	18	17	0	0
Efektīvu darba attiecību veidošana.	28	24	0	0
Līdera prasmes, sagrupēšanās un organizatoriskās pārmaiņas.	30	23	0	0
Kopā:	80	80	0	0

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie rezultāti	Studiju rezultātu vērtēšanas metodes un vērtēšanas kritēriji
Spēj apspriest galvenās pārmaiņas un organizatorisko pārveidi.	Pārbaudes darbi, situāciju analīze, mājasdarbi, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens.
Spēj pielietot maiņas vadības prasmes.	Pārbaudes darbi, situāciju analīze, mājasdarbi, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens.
Spēj analizēt un praktizēt starppersoniskās un stratēģiskās prasmes, ko vadītāji izmanto, lai panāktu, ka cilvēki individuāli un kolektīvi uzņemas tiešu atbildību par savu apstākļu radīšanu un uzlabošanu.	Pārbaudes darbi, situāciju analīze, mājasdarbi, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens.
Izprot pārmaiņu procesus un spēj kritiski domāt.	Pārbaudes darbi, situāciju analīze, mājasdarbi, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens.

Studiju kursa pārbaudījumi

Pārbaudījumi	% no gala vērtējuma
Pārbaudes darbi	5
Situācijas analīze	5
Mājasdarbi	20
Starpeksāmens	25
Gala eksāmens	30
Prezentācijas	15
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	Semestris			KP	Akadēmiskās stundas			Pārbaudījumi		
	Rudens	Pavasara	Vasaras		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	*	*		6.0	48.0	16.0	0.0		*	