RTU studiju kurss "Portfeļvadības tehnoloģijas"

33000 Datorzinātnes, informācijas tehnoloģijas un enerģētikas fakultāte

Vispārīgā informācija

Kods	DE0645
Nosaukums	Portfeļvadības tehnoloģijas
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācībspēks	Jānis Grabis - Doktors, Profesors
Mācībspēks	Bohdan Haidabrus - Doktors, Vecākais pasniedzējs Rūta Pirta - Doktors, Asociētais profesors
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa6.0 EKPS kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Svarīga stratēģiskās plānošanas problēma uzņēmumos ir jaunu attīstības virzienu izvēle, perspektīvāko produktu un projektu noteikšana, sabalansējot tos ar uzņēmuma mērķiem, resursiem un kompetencēm. Studiju kursā tiek apskatīta šīs problēmas risināšana, izmantojot uzņēmuma biznesa procesu modelēšanas, daudzkriteriālas lēmumpieņemšanas un produktu un projektu ekonomiskās analīzes metodes. Galvenā vērība tiek pievērsta portfeļvadības integrācijai kopējā informācijas tehnoloģijas risinājuma izstrādes dzīves ciklā un tehnoloģiskajiem risinājumiem, kas nodrošina projektu alternatīvu novērtēšanu un integrāciju ar citiem informācijas sistēmu izstrādes rīkiem.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir iemācīt projektu identificēšanas un projektu portfeļa pārvaldības metodes un tehnoloģijas. Studiju kursa uzdevumi ir radīt izpratni par izaicinājumiem un risinājumiem vairāku savstarpēji saistītu projektu īstenošana organizācijas kontekstā, kā arī iemācīt lietot atbilstošas portfeļvadības metodes un tehnoloģijas.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Patstāvīgajā darbā studentiem ir jāpiedāvā inovatīva produkta izstrādes projekts un jāizanalizē tā īstenošanas iespējas esošā projektu portfeļa kontekstā. Darba izstrādē ir jāizmanto atbilstošas portfeļvadības tehnoloģijas.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: 1. Safe 4.0 distilled: applying the scaled agile framework for lean software and systems engineering / Richard Knaster, Dean Leffingwell. (2017). 2. Safe 4.0 reference guide: scaled agile framework for lean software and systems engineering / Dean Leffingwell. (2017). 3. Essential Scrum: a practical guide to the most popular agile process / Kenneth S. Rubin. (2013). 4. Scaling Agile with Jira Align: A practical guide to strategically scaling agile across teams, programs, and portfolios in enterprises, Dean MacNeil and Aslam Cader (2020). 5. Scaling Scrum Across Modern Enterprises: Implement Scrum and Lean-Agile techniques across complex products, portfolios, and programs in large organizations, Cecil Rupp and Manjit Singh (2020). 6. Large-Scale Scrum: More with LeSS (Addison-Wesley Signature Series), Craig Larman and Bas Vodde (2016). Papildu/Additional: 1. H.A. Levine (2005), Project Portfolio Management: A Practical Guide to Selecting Projects, Managing Portfolios, and Maximizing Benefits, Jossey-Bass. 2. Bonham, S. (2004) IT Portfolio Management, Norwood Artech House Books. 3. Grabis J., Minkēviča V., Haidabrus B., Popovs R. (2020) Is Team Always Right: Producing Risk Aware Effort Estimates in Agile Development. In: Buchmann R.A., Polini A., Johansson B., Karagiannis D. (eds) Perspectives in Business Informatics Research. BIR 2020. Lecture Notes in Business Information Processing, vol 398. Springer, Cham. 4. Haidabrus B., Grabis J., Protsenko S. (2021) Agile Project Management Based on Data Analysis for Information Management Systems. In: Ivanov V., Trojanowska J., Pavlenko I., Zajac J., Peraković D. (eds) Advances in Design, Simulation and Manufacturing IV. DSMIE 2021. Lecture Notes in Mechanical Engineering. Springer, Cham. 5. Dingsøyr, T., Fægri, T.E. & Itkonen, J. 2014, What is large in large-scale? a taxonomy of scale for agile software development. Product-Focused Software Process Improvement. PROFES 2014. Lecture Notes in Computer Science, vol 8892. Springer.
Nepieciešamais tehniskais aprīkojums studiju kursa īstenošanai	Datori, projektu vadības programmatūra.
Nepieciešamās priekšzināšanas	Uzņēmumu informācijas sistēmas.

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienes studijas		Nepilna laika neklātienes studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads: projekti un projektu portfeļi.	8	12	0	0
Projektu identificēšana un projektu portfeļa izveidošana.	8	12	0	0
Projektu portfeļa optimizācija.	8	12	0	0
Projektu portfeļu pārvaldības metodoloģijas un SAF satvars.	8	12	0	0
Spējā izstrādes metodes.	8	12	0	0
Projektu portfeļa daudzkriteriālā analīze.	8	12	0	0
Portfeļvadības informācijas sistēmas izveidošana.	8	12	0	0

Portfeļvadības vadības panelis un izpildes radītāju analīze.	8	12	0	0
Kopā:	64	96	0	0

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie rezultāti	Studiju rezultātu vērtēšanas metodes un vērtēšanas kritēriji
Spēj novērtēt projektu portfeļa efektivitātes rādītājus un iedalīt nepieciešamos.resursus	Lekciju vingrinājumi un gadījuma izpēte par projektu portfeļa rādītāju novērtēšanu.
Spēj analizēt uzņēmuma projektu portfeli un noteikt perspektīvākos projektus.	Lekciju vingrinājumi un patstāvīgais darbs par projektu portfeļa analīzi.
Spēj integrēt portfeļvadību uzņēmuma informācijas tehnoloģijas arhitektūrā.	Eksāmena jautājumi par portfeļvadības saikni ar biznesa procesu pārvaldību un uzņēmuma informācijas tehnoloģijas arhitektūru.
Spēj projektēt uzņēmuma portfeļvadības tehnoloģisko vidi.	Laboratorijas darbi par portfeļvadības rīku uzstādīšanu un konfigurēšanu.

Studiju kursa pārbaudījumi

Pārbaudījumi	% no gala vērtējuma
Lekciju vingrinājumi, gadījumu izpēte un laboratorijas darbi	30
Patstāvīgais darbs	30
Eksāmens	40
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	Semestris			KP	Akadēmiskās stundas			Pārbaudījumi		
	Rudens	Pavasara	Vasaras		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.		*		6.0	32.0	16.0	16.0		*	